



# Strategia mieszkaniowa gminy Świcie na lata na 2018 - 2028

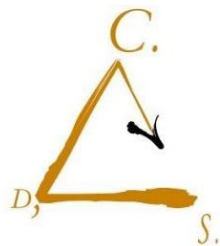
Świcie / Kraków, 2018

**Opracowanie:**

Centrum Doradztwa Strategicznego s.c.

Ul. Włóczków 22/3

30-103 Kraków



Centrum Doradztwa Strategicznego

**Na zlecenie:**

Urząd Gminy w Świeciu

Ul. Wojska Polskiego 124

86-100 Świecie



## SPIS TREŚCI

<b>Część I. Wprowadzenie.....</b>	<b>2</b>	Strona   1
Rola strategii mieszkaniowej w zarządzaniu rozwojem polityki mieszkaniowej w gminie Świecie.....	2	
Proces konstruowania strategii mieszkaniowej gminy Świecie .....	3	
struktura dokumentu strategii gminy Świecie .....	4	
<b>Część II. Analiza SWOT.....</b>	<b>5</b>	
<b>Część III. misja oraz domeny strategicznego rozwoju.....</b>	<b>8</b>	
Misja rozwoju polityki mieszkaniowej gminy Świecie .....	8	
Domeny strategicznego rozwoju.....	10	
<b>Część IV. Plany Działań.....</b>	<b>15</b>	
Domena 1. Dobry standard mieszkalnictwa dla różnych grup społecznych .....	15	
Domena 2. Skuteczne zarządzanie polityką przestrzenną w gminie sprzyjające rozwojowi mieszkalnictwa .....	21	
Domena 3: Przyjazna przestrzeń publiczna budująca tożsamość lokalną .....	24	
<b>Część V. System wdrażania i monitorowania strategii.....</b>	<b>30</b>	
Procedury wdrażania i monitorowania strategii mieszkaniowej .....	32	
Wskaźniki monitorowania realizacji strategii .....	33	
<b>Załącznik nr 1. Powiązania z dokumentami strategicznymi .....</b>	<b>37</b>	
<b>Załącznik nr 2. Diagnoza sytuacji społeczno-gospodarczej do Strategii Mieszkaniowej Gminy Świecie</b>		
<b>Załącznik nr 3. Mapa. Bariery i możliwości rozwoju mieszkalnictwa w gminie Świecie.</b>		

## CZĘŚĆ I. WPROWADZENIE

### ROLA STRATEGII MIESZKANIOWEJ W ZARZĄDZANIU ROZWOJEM POLITYKI MIESZKANIOWEJ W GMINIE ŚWIECIE

Strona | 2

Zarządzanie każdą polityką gminną, w tym mieszkalnictwem wymaga podejmowania przez Włodarzy Gminy strategicznych decyzji związanych z realizacją poszczególnych zadań służących rozwojowi – w którym kierunku pójść, by stworzyć optymalne warunki do rozwoju mieszkalnictwa? co można zrobić, aby lepiej wykorzystać posiadane zasoby?

Okazją do poszukania odpowiedzi na te pytania oraz na wyzwania stawiane przed samorządem gminy był proces planowania strategicznego, którego efektem jest niniejszy dokument. „Strategia Mieszkalniowa Gminy Świecie” stanowi zwięźczone dialogu przedstawicieli różnych środowisk związanych z polityką mieszkaniową, którego celem było wnikliwe spojrzenie na aspiracje, dążenia, ale także posiadane zasoby i perspektywy rozwoju mieszkalnictwa na terenie gminy Świecie.

Wspólna praca różnych środowisk przyczyniła się do powstania dokumentu, który przedstawia założenia rozwojowe polityki mieszkaniowej gminy Świecie i ma na celu służyć włodarzom gminy jako praktyczny instrument zarządzania lokalnym rozwojem. Działalność władzy lokalnej nie powinna bowiem koncentrować się na wykorzystywaniu pojawiających się ad hoc szans oraz minimalizowaniu skutków pojawiających się zagrożeń, ale na wczesnej ich identyfikacji i planowaniu działań służących ich spożytkowaniu (w odniesieniu do szans) i zapobieganiu (w kontekście zagrożeń). Instrument Strategii Mieszkalniowej umożliwia wybór optymalnych metod realizacji założonych celów, zapewnia mieszkańcom oraz instytucjom zajmującym się mieszkalnictwem na terenie gminy poczucie stabilizacji integrując lokalną społeczność wokół wspólnych wartości, oczekiwań i kluczowych przedsięwzięć.



## PROCES KONSTRUOWANIA STRATEGII MIESZKANIOWEJ GMINY ŚWIECIE

Proces prac nad Strategią Mieszkalnictwa Gminy Świecie rozpoczęto w marcu 2018 roku i został on zaplanowany i przeprowadzony przez Konsultantów Centrum Doradztwa Strategicznego s.c. D. Bieńkowska, C. Ulański, J. Szymańska, M. Widuch. Składał się on z szeregu działań eksperckich oraz partycypacyjnych, w tym:

Strona | 3

- analiza danych zastanych służąca opracowaniu sytuacji mieszkaniowej na terenie gminy Świecie;
- 5 wywiadów pogłębionych z lokalnymi ekspertami;
- spacer badawczy;
- dwa spotkania warsztatowe grupy strategicznej skupiającej przedstawicieli kluczowych podmiotów i instytucji związanych z mieszkalnictwem na terenie gminy.
- zmodyfikowana metoda delficka - opierająca się o kierowane do uczestników warsztatów zadania / pytania bazujące na opracowanym i przesłanym materiale powarsztatowym. Dzięki tej metodzie, każdy z uczestników warsztatów miał możliwość spokojnej, indywidualnej i odłożonej w czasie analizy, a konsultanci uzyskiwali pewność, że nie pominięto żadnych istotnych zagadnień i kwestii.
- badania ankietowe wśród mieszkańców.

Całość procesu opracowania niniejszego dokumentu, przy aktywnym uczestnictwie zaangażowanych w rozwój miasta, proces konstruowania Strategii obejmował kilka zasadniczych etapów takich jak:

- diagnoza sytuacji społeczno-gospodarczej oraz mieszkaniowej na terenie gminy Świecie;
- zdefiniowanie wizji i misji rozwoju (celu głównego) mieszkalnictwa na terenie gminy wg modelu Ashridge;
- określenie założeń do wdrażania i monitorowania zamierzeń strategicznych.

## STRUKTURA DOKUMENTU STRATEGII GMINY ŚWIECIE

Dokument Strategii Mieszkaniowej Gminy Świecie złożony jest z pięciu głównych części, odpowiadające procesowi strategicznemu.

Strona | 4

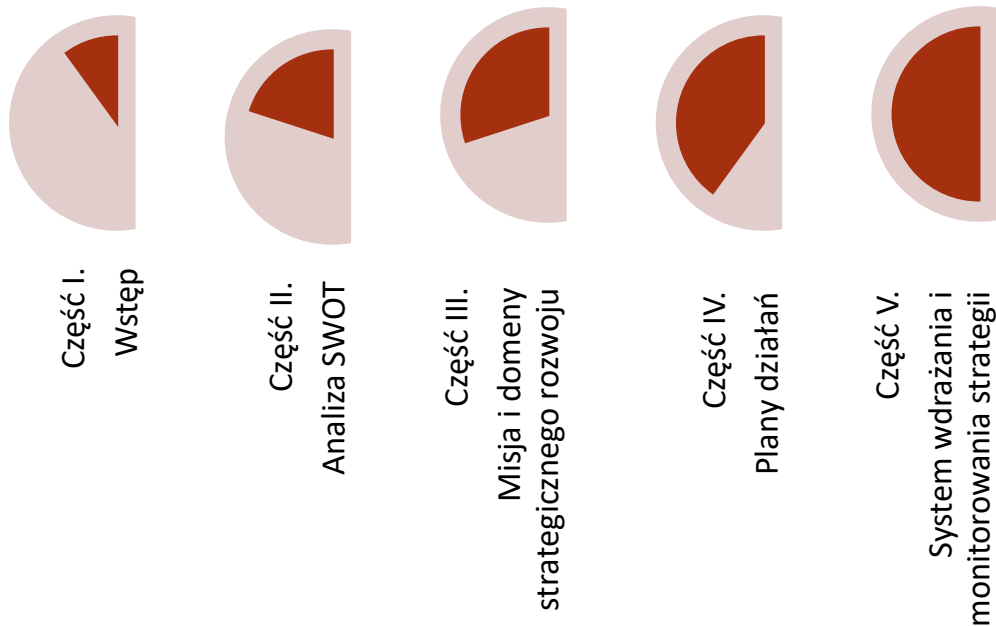
Część pierwsza stanowi wprowadzenie do dokumentu, znajduje się tutaj opis głównych przesłanek powstania Strategii, a także wybranej metodologii prowadzenia procesu.

Część druga – analiza SWOT jest podsumowaniem przeprowadzonej diagnozy społeczno-gospodarczej oraz mieszkaniowej gminy Świecie.

Część trzecia stanowi niejako trzon myślenia strategicznego o rozwoju polityki mieszkaniowej na terenie gminy Świecie w postaci misji oraz pożądanego stanu docelowego poszczególnych obszarów strategicznych.

Część czwarta zawiera siatkę celów strategicznych i operacyjnych wraz z pakietem zadań, wybranych do realizacji.

Ostatnia część piąta ukazuje system zarządzania Strategią oraz jej monitorowania, tak by przynosiła założone rezultaty.



## CZĘŚĆ II. ANALIZA SWOT

Analiza SWOT – to technika, oceniająca zarówno wewnętrzne jak i zewnętrzne czynniki, mogące mieć wpływ na powodzenie planu strategicznego, stanowi użyteczną pomoc prowadzącą do dokonania analizy zasobów i otoczenia organizacji oraz określenia priorytetów.

Strona | 5

Nazwa techniki pochodzi od pierwszych liter angielskich słów:

**S** – Strengths – Silne strony, atuty.

**W** – Weaknesses – Wady, słabości, słabe strony.

**O** – Opportunities – Szanse, możliwości, okazje do wykorzystania.

**T** – Threats – Zagrożenia, trudności.

Co ważne, w celu uzyskania jasnej analizy traktuje się atuty, silne strony oraz wady i słabe strony jako czynniki wewnętrzne, a okazje i trudności (zagrożenia) jako czynniki zewnętrzne znajdujące się w otoczeniu. Poprzez jasne określenie atutów i możliwości można stworzyć i wykorzystać nowe koncepcje i plany. Natomiast dziedziny słabości i zagrożeń należy sobie jasno uprzytomnić. Niektóre ze słabości mogą być kontrolowane i z łatwością skorygowane, inne mogą być poza zasięgiem wpływu organizacji. Te zagrożenia należy określić i rozważyć w ramach planu działania.

Analiza SWOT dla aktualnej sytuacji gminy Świecie, w szczególności ze względu na sytuację mieszkaniową została przedstawiona poniżej:

Mocne strony	Słabe strony
<ul style="list-style-type: none"> <li>– Dobra kondycja lokalnej gospodarki (91 podmiotów gospodarczych wpisanych do rejestru REGON na 1000 mieszkańców) na tle regionu (75 – powiat świecki, 73 – podregion świecki).</li> <li>– Względnie wysoki (0,2%) odsetek dużych przedsiębiorstw działających na terenie gminy Świecie, przekładający się na wysokie zatrudnienie, wpływy do budżetu oraz przyciąganie pracowników spoza gminy.</li> <li>– Względnie wysoki wskaźnik przedsiębiorczości mieszkańców (63 osoby prowadzące działalność gospodarczą na 1000 mieszkańców; powiat świecki – 55, podregion świecki - 54).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Niekorzystna struktura demograficzna (20% mieszkańców w wieku poprodukcyjnym).</li> <li>– Zły stan mieszkań komunalnych oraz niedostosowanie zasobów komunalnych do zapotrzebowania zgłaszanego przez mieszkańców.</li> <li>– Duży udział starej substancji mieszkaniowej w komunalnym zasobie mieszkaniowym.</li> <li>– Niska świadomość społeczna dotycząca konieczności dbania o dobro wspólne (gminne) przejawiająca się w dewastacjach mieszkań, klatek oraz terenów publicznych.</li> <li>– Względnie duża liczba osób oczekujących na mieszkania socjalne (77 osób) oraz</li> </ul>

Opracowanie:

Centrum Doradztwa Strategicznego, 30 – 103 Kraków ul. Włóczków 22/3,  
Tel. (12) 623 77 40, Fax (12) 623 77 85, [www.cds.krakow.pl](http://www.cds.krakow.pl) e-mail: [cds@cds.krakow.pl](mailto:cds@cds.krakow.pl)



<ul style="list-style-type: none"> <li>– Niski odsetek bezrobocia.</li> <li>– Wysoki odsetek gęstości sieci wodociągowej (163 km/km<sup>2</sup>) na tle regionu (104 – powiat świecki, 91 – podregion świecki, 130 – województwo kujawsko-pomorskie) oraz kraju (96).</li> <li>– Wysoki odsetek gęstości czynnej sieci kanalizacyjnej (100 km/km<sup>2</sup>) na tle regionu (45 – powiat świecki, 40 - podregion świecki, 45 – województwo kujawsko-pomorskie) oraz kraju (49).</li> <li>– Wysoki odsetek dostępności do sieci kanalizacyjnej (91% mieszkańców posiada dostęp do czynnej sieci kanalizacyjnej).</li> <li>– Bardzo dobre położenie gminy – przy budowanej drodze ekspresowej S5 oraz w pobliżu istniejącej autostrady A1.</li> <li>– Stale rozwijająca się duża gęstość sieci tras rowerowych na terenie gminy (16,2 km/km<sup>2</sup>).</li> <li>– Dobrze rozwinięta sieć przychodni na terenie miasta Świecie.</li> <li>– Dobrze rozwinięta sieć szkół podstawowych.</li> <li>– Dostępność do szkół w zakresie edukacji ponadgimnazjalnej na terenie gminy Świecie.</li> <li>– Istnienie planów zagospodarowania przestrzennego dla miejscowości, w których najsilniej rozwija się budownictwo mieszkaniowe.</li> <li>– Istnienie terenów uzbrojonych pod inwestycje mieszkaniowe na terenie gminy.</li> <li>– Stabilny budżet gminy, pozwalający na realizację nowych inwestycji w zakresie mieszkalnictwa oraz zagospodarowania przestrzennego.</li> <li>– Istnienie Świeckiego Towarzystwa Budownictwa Społecznego, realizującego</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>komunalne (71 osób).</li> <li>– Wysoka liczba wykonywanych eksmisji w ciągu roku.</li> <li>– Bardzo gęsto zabudowane Miasto Świecie i brak miejsca na nowe inwestycje mieszkaniowe na terenie miasta.</li> <li>– Wysokie stawki za ceny gruntów mieszkaniowych.</li> <li>– Zbyt mała liczba miejsc parkingowych w centrum miasta.</li> <li>– Niedostatecznie rozwinięta sieć żłobków dla dzieci oraz duża liczba dzieci oczekujących na przyjęcie do takiej placówki (50 dzieci na koniec 2017 roku).</li> </ul>
---	---

stale nowe inwestycje mieszkaniowe na terenie gminy.	
<b>Szanse</b>	<b>Zagrożenia</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>– Duży popyt na mieszkania na terenie gminy Świecie.</li> <li>– Możliwe dofinansowania ze środków zewnętrznych (UE, Programy rządowe) na specjalistyczne programy remontowe np. termomodernizacje, wymiany pieców.</li> <li>– „Boom budowlany” zauważalny na terenie całej Polski.</li> <li>– Bogacenie się społeczeństwa, które przekłada się na wysoki popyt na mieszkania.</li> <li>– Istnienie terenów, możliwych do rewitalizacji i przeznaczenia ich na cele mieszkaniowe (np. po szpitalu psychiatrycznym).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Niekorzystne trendy demograficzne.</li> <li>– Starzenie się społeczeństwa.</li> <li>– Utrzymujące się trendy suburbanizacyjne, przyczyniające się do powstawania mocno rozproszonej zabudowy.</li> <li>– Duża konkurencja wśród gmin / instytucji ubiegających się o środki finansowe z programów Unijnych i rządowych.</li> <li>– Brak dobrego programu finansowego ze strony Państwa na budowę nowych mieszkań komunalnych.</li> <li>– Zmienność przepisów prawnych i programów dotyczących gospodarki mieszkaniowej.</li> <li>– Niedostateczna ilość specjalistów w zakresie budownictwa w Polsce (firm budowlanych, wykończeniowych), co może przekładać się na wysokie koszty budowy mieszkań.</li> </ul>

## CZĘŚĆ III. MISJA ORAZ DOMENY STRATEGICZNEGO ROZWOJU

## MISJA ROZWOJU POLITYKI MIESZKANIOWEJ GMINY ŚWIECIE

Strona | 8

Rozpoczynając pracę dokumentem strategicznym dla rozwoju gminy, konieczne jest postawienie sobie kilku zasadniczych pytań: *Po co to robimy? Jaka jest nasza podstawowa działalność? W oparciu o jakie wartości ją powadzimy? Jakie standardy działania są dla nas ważne?* Odpowiedzi te określane są jako opis misji lub poczucie misji (ang. *sens of mission*). Misję dla rozwoju mieszkalnictwa gminy Świecie sformułowano w oparciu o koncepcję zaproponowaną przez Ośrodek Zarządzania Strategicznego Ashridge (tzw. model Ashridge), według którego misja składa się z czterech poniższych elementów:

- **cel** – wskazanie celu podstawowego, głównej aspiracji rozwojowej;
- **domeny strategicznego rozwoju** – określenie podstawowych domen działalności, obszarów rozwojowych;
- **wartości** – stanowiących odpowiedź na pytania: w co wierzymy? Jakie wyznajemy zasady? O jakie wartości opieramy rozwój miasta?
- **standardy zachowań** – określenie procedur, polityk i schematów zachowań organizacyjnych jakie powinny być przestrzegane w celu pełnej, efektywnej realizacji zamierzeń strategicznych.

Opracowana zgodnie z tym modelem misja rozwoju mieszkalnictwa w gminie Świecie przyczyni się do precyzyjnego wyboru kluczowych obszarów oraz kierunków rozwoju wybranej polityki branżowej, ponadto będzie ona ważnym czynnikiem motywującym dla władarzy gminy oraz podmiotów zaangażowanych w jej realizację.

Opracowana misja dla Strategii Mieszkaniowej gminy Świecie, choć złożona z czterech elementów, musi być postrzegana jako integralna całość. Poszczególne jej elementy należy rozpatrywać jako części swego rodzaju układanki, które dopiero po złożeniu tworzą trzon myślenia o rozwoju polityki mieszkaniowej na terenie gminy i stanowią punkt odniesienia oraz weryfikacji dla wszystkich ujętych w niniejszym dokumencie zamierzeń. Główny cel wyznacza zasadniczy kierunek dążeń, strategia – wskazuje obszary koncentracji wysiłków, podczas gdy wartości i standardy zachowań towarzyszą procesowi wyboru i realizacji zadań wpisujących się w określone w celu i strategii główne kierunki rozwoju.

Zapis czteroelementowej Misji rozwoju dla Strategii Mieszkaniowej Gminy Świecie przedstawiono poniżej:



### CEL, GŁÓWNA ASPIRACJA ROZWOJOWA

Gmina Świecie wyróżnia się skuteczną polityką mieszkaniową, zapewniającą wysoką dostępność do mieszkań o dobrym standardzie, uzbrojone tereny pod nowe inwestycje mieszkaniowe, przyjazną przestrzeń publiczną oraz ład przestrzenny. Podejmowane działania przyczyniają się do wzrostu jakości życia obecnych mieszkańców oraz przyciągania nowych mieszkańców do gminy.

### STANDARDY ZACHWAŃ:

- **Współpraca różnych podmiotów publicznych i prywatnych** na rzecz rozwoju wysokiej jakości mieszkalnictwa na terenie gminy Świecie.
- **Profesjonalizm** w realizacji zadań związanych z mieszkalnictwem - **podejmowanie decyzji w oparciu o analizę danych**, poszukiwanie nowych ciekawych i innowacyjnych rozwiązań, służących poprawie sytuacji mieszkańców.
- Zapewnienie **dostępu do ważnych informacji** związanych z podejmowanymi decyzjami w zakresie rozwoju mieszkalnictwa na terenie gminy Świecie (transparentność) i konsultowanie ważnych decyzji z mieszkańcami (polityka informacyjna, konsultacje społeczne).

## Misja dla Strategii Mieszkaniowej Gminy Świecie

### WARTOŚCI:

- **Rodzina i bezpieczeństwo.**
- **Dbłość o wspólne dobro**, zapewnienie czystości i porządku.
- **Praworządność** (możliwość wyboru oraz przestrzeganie wyznaczonych zasad).
- **Równość** – zapewnienie wszystkim mieszkańcom dostępu do lokali mieszkalnych (w zależności od ich możliwości finansowych).

### DOMENY STRATEGICZNEGO ROZWOJU:

Domena 1. Dobry standard mieszkalnictwa dla różnych grup społecznych.  
Domena 2. Skuteczne zarządzanie polityką przestrzenną w gminie sprzyjające rozwojowi mieszkalnictwa  
Domena 3. Przyjazna przestrzeń publiczna budująca tożsamość lokalną

## DOMENY STRATEGICZNEGO ROZWOJU

W ramach prac nad Strategią Mieszkaniową Gminy Świecie wyodrębnione zostały trzy główne obszary strategii czego rozwoju (domeny).

Dla każdej domeny określony został zakres zagadnień, które wchodzi w jej rany, a także główne problemy oraz pożądany stan docelowy, który w ramach danej domeny chcemy osiągnąć.

Strona | 10

Poniżej zaprezentowano każdą z domen.

### DOMENA 1. DOBRY STANDARD MIESZKALNICTWA DLA RÓŻNYCH GRUP SPOŁECZNYCH.

**ZAKRES DOMENY:** poprawa jakości i dostępności do mieszkań komunalnych, socjalnych, chronionych; realizacja polityki mieszkaniowej przez gminę oraz inne podmioty, w tym TBS, wspólnoty mieszkaniowe, spółdzielnie mieszkaniowe, deweloperów; współpraca podmiotów publicznych i prywatnych na rzecz rozwoju mieszkalnictwa w gminie Świecie.

#### POŻĄDANY STAN DOCELOWY:

W gminie Świecie rozwija się mieszkalnictwo, dzięki któremu zaspokojone są potrzeby mieszkaniowe różnych grup społecznych. Systematycznie podnoszony jest standard zasobów komunalnych poprzez bieżące remonty, zarówno lokali mieszkalnych, w tym zwraca się szczególną uwagę na zapewnienie sanitariatów, jak również całych budynków – odnowa dachów, elewacji itp.

Gmina dba także o osoby o najniższych dochodach oraz grup osób charakteryzujących się różnymi problemami społecznymi, biorąc w szczególności w opiekę grupę seniorów. W tym celu prowadzi się remonty zasobów mieszkań komunalnych, budowę mieszkań socjalnych, mieszkań chronionych i wspomaganych. Zapewniając przy tym dobry standard tych mieszkań wraz z ich otoczeniem (zielone skwery, ławki), równocześnie dbając o niwelowanie barier architektonicznych. Dodatkowo gmina zapewnia programy pomocowe dla osób znajdujących się w szczególnej sytuacji, w tym proponuje się m.in. programy oddłużania mieszkań, dodatki mieszkaniowe i energetyczne.

Na świeckim rynku mieszkaniowym aktywnie działają różne podmioty (deweloperzy, spółdzielnie mieszkaniowe, TBS, ZGM) zajmujące się budową i zarządzaniem mieszkalnictwem wielorodzinnym, a rynek mieszkaniowy rozwija się w oparciu o współpracę tych podmiotów (publicznych, społecznych i gospodarczych), które wzajemnie się wspierają oraz wymieniają doświadczeniami i dobrymi praktykami, co prowadzi do poprawy kondycji całego mieszkalnictwa. Przynosi to korzyści między innymi w kwestii wprowadzania nowych ekologicznych rozwiązań czy bardziej ekonomicznego zarządzania mieniem.

**PROBLEMY / KWESTIE KLUCZOWE:**

- Brak dobrego finansowania /kredytowania dla budownictwa komunalnego (na poziomie państwa);
- Niedostosowanie standardu mieszkań do zapotrzebowania:
  - zasoby komunalne nie posiadają odpowiedniego wyposażenia np. sanitariatów – konieczność przebudowy zasobów mieszkaniowych;
  - dostępność komunalnych lokali mieszkaniowych o zbyt dużej powierzchni (nawet 80m<sup>2</sup>), przez co nie odpowiadają na zapotrzebowanie mieszkańców (zbyt wysoki metraż, to zbyt wysoki czynsz);
  - zbyt mała liczba małych mieszkań (30 m<sup>2</sup>);
  - zbyt mała liczba dostępnych zasobów mieszkań komunalnych (około 600-700 wniosków na mieszkania);
- Zły stan techniczny mieszkań komunalnych/ socjalnych – konieczność prowadzenie stałego programu gminy, służącemu rewitalizowaniu i podnoszeniu jakości mieszkań – konieczność doposażenia mieszkań w gaz, łazienkę, itp.
- Starzenie się społeczeństwa:
  - samotność seniorów, którzy często mają problemy z utrzymaniem mieszkania (ze względu na wysokie koszty);
  - na terenie gminy będą pojawiać się puste lokale mieszkaniowe po seniorach;
- duży popyt na mieszkania w gminie Świecie:
  - na poziomie projektowania inwestycji mieszkaniowej około 1/3 mieszkań jest sprzedawana od razu.
  - Zauważalne jest zapotrzebowania na kupno mieszkań pod wynajem – zakup mieszkań jako inwestycja.
- Istnienie zaniedbanych obiektów na terenie gminy – pomysł na rewitalizację tkanki miejskiej - wykup przez gminy i adaptacja pod cele mieszkaniowe.

---

**DOMENA 2. SKUTECZNE ZARZĄDZANIE POLITYKĄ PRZESTRZENNĄ W GMINIE ŚWIECIE  
SPRZYJAJĄCE ROZWOJOWI MIESZKALNICTWA**

**ZAKRES DOMENY:** Kwestia uzbrajania terenów pod zabudowę mieszkaniową wielo - i jednorodzinną, zapewnienie infrastruktury technicznej i drogowej, realizacja planów zagospodarowania przestrzennego, ewentualne zmiany granic miasta – decyzja strategiczna.

**POŻĄDANY STAN DOCELOWY:**

Inwestycje budowlane (jedno i wielorodzinne) powstają na terenach objętych planami zagospodarowania przestrzennego, czyli tam, gdzie planowany jest rozwój mieszkalnictwa w gminie

---

Opracowanie:

Centrum Doradztwa Strategicznego, 30 – 103 Kraków ul. Włóczków 22/3,  
Tel. (12) 623 77 40, Fax (12) 623 77 85, [www.cds.krakow.pl](http://www.cds.krakow.pl) e-mail: [cds@cds.krakow.pl](mailto:cds@cds.krakow.pl)



Świecie. Ograniczony jest do minimum rozwój budownictwa jednorodzinne na terenach nie przewidzianych do tego typu osadnictwa. Sprzyja temu racjonalna polityka gminy w zakresie planowania i wskazywania trendów pod zabudowę mieszkaniową jedno i wielorodzinną, prowadzona m.in. przez perspektywiczne/wyprzedzające działania planistyczne (plany zagospodarowania przestrzennego gminy) oraz powszechnie prowadzone działania informacyjno-edukacyjne, skierowane do mieszkańców gminy, w zakresie perspektyw rozwoju przestrzennego gminy Świecie.

Obszar terytorialny miasta Świecia ulega zwiększeniu – w I etapie (perfektywna najbliższych 10 lat) poszerzenie granic miasta obejmie teren domknięty obwodnica miasta w ciągu drogi krajowej S5, czyli tereny obecnie leżące przy północnej granicy miasta (m.in. sąsiadujące z osiedlem Marianki) oraz na zachód – tereny sąsiadujące z obszarem strefy aktywności gospodarczej Vistula I. W II etapie (perspektywa 30 – 50 lat) przewiduje się poszerzenie granic miasta o obszar sołectwa Sulnowo – na północ od obwodnicy miasta w ciągu drogi krajowej S5, w domknięciu pomiędzy trasą Świecie – Drzycim (od zachodu) i Świecie – Jeżewo (od wschodu), czyli teren podlegający już teraz (2018 rok) mocnym procesom suburbanizacyjnym.

#### PROBLEMY / KWESTIE KLUCZOWE:

- Rozlewanie się zabudowy, w szczególności jednorodzinnej – mieszkańcy chcą budować domy „z dala od innych”, przez co wzrastają koszty dozbierania tych terenów przez gminę (nierentowność inwestycji)
  - Część miejscowości posiada plany zagospodarowania przestrzennego i tam gmina uzbroiła tereny – dylemat strategiczny – czy tworzyć MPZP w innych miejscowościach?
  - Gmina posiada zaprzyjaźnioną gminę niemiecką – możliwość czerpania pozytywnych wzorców i poznania ciekawych rozwiązań w zakresie mieszkalnictwa, zagospodarowania przestrzennego czy mechanizmów planistycznych.
- Miasto Świecie posiada bardzo gęstą zabudowę – brakuje terenów pod nowe inwestycje, w szczególności wielorodzinne, przez co nowe inwestycje zabudowy wielorodzinnej lokują się już poza granicami miasta
  - Kwestia poszerzenia granic miasta – wyznaczanie kierunku rozwoju miasta do obwodnicy.
- Wysokie stawki za zakup terenów pod budowę mieszkań (trochę wyższa dla miast powyżej 100 – 120 zł/m<sup>2</sup>) - cena gruntu może być „zaporowa” dla części deweloperów / spółdzielni.
- Miejsca parkingowe
  - obecnie wskaźnik miejsca parkingowego na mieszkanie jest ustalony na poziomie 1:1 – developerzy chcą jednak zmniejszać koszty budowy bloków mieszkaniowych.
  - Brak przestrzeni parkingowych w centrum miasta.
  - Pomysł na komercyjny parking, ale czy mieszkańców będzie na to stać.

**DOMENA 3. PRZYJAZNA PRZESTRZEŃ PUBLICZNA BUDUJĄCA TOŻSAMOŚĆ LOKALNĄ**

**ZAKRES DOMENY:** rewitalizacja przestrzeni publicznych i półpublicznych, tworzenie atrakcyjnej oferty spędzania czasu wolnego dla różnych grup wiekowych, zadania z zakresu budowania tożsamości lokalnej i współodpowiedzialności za przestrzeń wspólną.

Strona | 13

**POŻĄDANY STAN DOCELOWY:**

Gmina posiada bogatą oraz wysokiej jakości ofertę spędzania czasu wolnego. Mieszkańcy Świecia korzystają z oferty społecznej, kulturalnej i usługowej w centrach lokalnych – na Dużym Rynku, na Osiedlu Marianki oraz w okolicy Zamku - oraz w podwórkach kamienic wokół rynku. Dzięki rewitalizacji tych miejsc w wymiarze społecznym, przestrzennym i technicznym, stały się one głównymi ośrodkami aktywizacji i integracji społeczności lokalnej.

W każdym sołectwie zapewniono dostęp do ogólnodostępnych boisk, a sieć tras rowerowych, wraz z infrastrukturą towarzyszącą, obejmuje teren całej gminy oraz wykracza poza nią dzięki nawiązanej współpracy międzygminnej. Mieszkańcy korzystają z publicznego mobilnego roweru miejsko-wiejskiego umożliwiającego tanie i szybkie przejazdy nowymi ścieżkami rowerowymi na obszarze miasta oraz pomiędzy sołectwami. Rozbudowa sieci połączeń transportu publicznego i prywatnego oraz modernizacja środków transportu i infrastruktury przystankowej przyczyniła się do zwiększonego komfortu w sposobie przemieszczania się po obszarze gminy.

Parki miejskie oraz inne tereny zielone w gminie uległy modernizacji i zostały w pełni wyposażone w elementy małej architektury, oświetlenie oraz wybiegi dla psów, kosze na śmieci czy siłownie na powietrzu, a mieszkańcy chętnie korzystają z funkcjonalności wokół otoczenia miejsca zamieszkania. Urządzona zieleń oraz liczne ławki i stoliki sprawiają, że seniorzy chętnie integrują się w przestrzeni bliskiej miejscu zamieszkania. Likwidacja barier architektonicznych na chodnikach, w przekraczaniu ciągów komunikacyjnych oraz na parkowych ścieżkach pozwala osobom starszym oraz z niepełnosprawnościami bezpiecznie korzystać z przyjaznych przestrzeni publicznych.

Uczniowie szkół są uświadomieni w zakresie zachowań proekologicznych, ochrony środowiska oraz dostrzegają potrzebę utrzymywania porządku w otoczeniu miejsca zamieszkania. Na terenie gminy są podejmowane w tym zakresie działania edukacyjne, które w rezultacie sprzyjają utrzymaniu czystości i ładu przestrzennego na ulicach miasta i sołectw.

Dzieci i młodzież korzystają swobodnie z wielu ogólnodostępnych placów zabaw i boisk w bezpośredniej okolicy zamieszkania, zarówno w mieście, jak i w sołectwach, przy czym urządzenia znajdujące się na placach uwzględniają również potrzeby osób z niepełnosprawnościami.

Miejski i miejsko-wiejski transport publiczny zapewnia odpowiednią częstotliwość i standard połączeń, a nowe przystanki są lokalizowane w oparciu o bieżący monitoring zapotrzebowania.

PROBLEMY / KWESTIE KLUCZOWE:

- Brak poszanowania własności gminnej, konieczność budowania poczucia tożsamości z otoczeniem i nauczania odpowiedzialności za swoją okolicę / swoje podwórko.
  - Spółdzielnia mieszkaniowa realizuje z sukcesami konkursu pięknych balkonów – wykorzystanie tego typu dobrych praktyk.
  - Konieczność podejmowania działań edukacyjnych, w szczególności dla dzieci i młodzieży.
- Wyludnianie się centrum miasta pomimo rewitalizacji rynku – brak atrakcyjnej oferty „przyciągającej” mieszkańców do spędzania tam czasu wolnego.
- Konieczność tworzenia przyjaznych przestrzeni publicznych, zachęcających do wyjścia z mieszkania, poprawiających jakość życia mieszkańców i budujących integrację społeczną.
  - place zabaw i siłownie na wolnym powietrzu (miejsca dla dzieci i dla seniorów przyciągają)
  - zaaranżowane przestrzenie publiczne
  - duże tereny rekreacyjne ogólnodostępne
  - ścieżki rowerowe
  - obiekty integracyjne np. seniorów - w środku osiedla miejsce do spotkań (instytucja taka działa przy spółdzielniach mieszkaniowych)

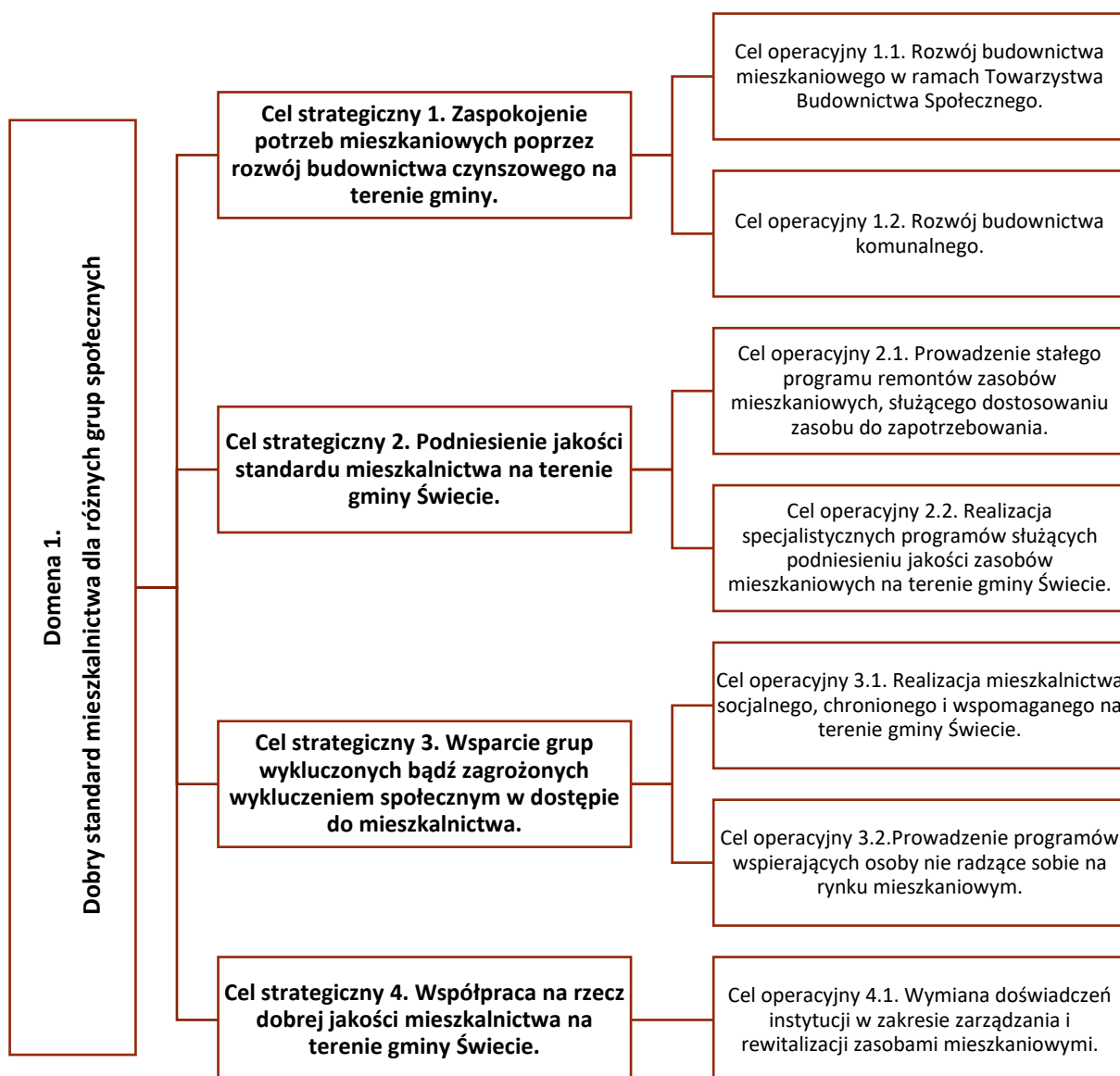
## CZĘŚĆ IV. PLANY DZIAŁAŃ

W tej części dokumentu przedstawiono plany działań dla trzech przedstawionych powyżej domen strategicznego rozwoju. Plan działania dla każdej z domen obejmuje trzy poziomy:

- poziom **celów strategicznych** (odpowiadających na pytanie: po co to robimy?);
- poziom **celów operacyjnych** (odpowiadających na pytanie: jak to robimy?);
- poziom **zadań**, a zatem tych przedsięwzięć, które wpłyną na osiągnięcie założonych celów, a zatem wywołają (w sposób bezpośredni lub pośredni) realne zmiany warunkujące lokalny rozwój.

Strona | 15

### DOMENA 1. DOBRY STANDARD MIESZKALNICTWA DLA RÓŻNYCH GRUP SPOŁECZNYCH



Opracowanie:

Centrum Doradztwa Strategicznego, 30 – 103 Kraków ul. Włóczków 22/3,  
Tel. (12) 623 77 40, Fax (12) 623 77 85, [www.cds.krakow.pl](http://www.cds.krakow.pl) e-mail: [cds@cds.krakow.pl](mailto:cds@cds.krakow.pl)



**Cel strategiczny 1. Zaspokojenie potrzeb mieszkaniowych poprzez rozwój budownictwa czynszowego na terenie gminy.**

Cel operacyjny 1.1. Rozwój budownictwa mieszkaniowego w ramach Towarzystwa Budownictwa Społecznego.

Strona | 16

**Zadanie priorytetowe**

Budowa 5 nowych bloków z 200 mieszkaniami wraz z całą infrastrukturą towarzyszącą (parkingi, place zabaw) przez Świeckie Towarzystwo Budownictwa Społecznego Sp. z o.o.

Odpowiedzialność: Świeckie Towarzystwo Budownictwa Społecznego Sp. z o.o.

Termin realizacji: 2029 r.

Cel operacyjny 1.2. Rozwój budownictwa komunalnego.

**Zadanie:**

Opracowanie programu budowy nowych mieszkań komunalnych o dobrym standardzie. W ramach zadania należy ustalić zapotrzebowanie na mieszkania komunalne, także przez grupy mieszkańców, które obecnie nie spełniają kryteriów otrzymania mieszkania (np. ze względu na dochód przekraczający minimum wyznaczone uchwałą RM, jednak zbyt niski by móc ubiegać się o mieszkanie w TBS, czy kredyt mieszkaniowy) wraz z badaniem możliwości uiszczania przez mieszkańców opłat czynszowych w nowych blokach posiadających lepszy standard (zakłada się, że musi być on zbliżony do oferty TBS-u). Kolejno należy zaplanować budowę mieszkań komunalnych, poddać weryfikacji Uchwały Rady Miejskiej w Świeciu w kwestii zwiększenia kryterium dochodowego oraz zasad przyznawania mieszkania.

Odpowiedzialność: Wydział Inwestycyjny, Referat Mieszkaniowy.

Termin realizacji: 2020 – opracowanie koncepcji

**Cel strategiczny 2. Podniesienie jakości standardu mieszkalnictwa na terenie gminy Świecie.**

Cel operacyjny 2.1. Prowadzenie stałego programu remontów zasobów mieszkaniowych, służącego dostosowaniu zasobu do zapotrzebowania.

**Zadanie priorytetowe**

Realizacja stałego programu remontów mieszkań komunalnych. W ramach zadania zakłada się podwyższenie standardu mieszkań znajdujących się w złym stanie technicznym, w tym przede wszystkim budowę węzłów sanitarnych (łazienka, WC, prysznic), a także wymianę źródeł ogrzewania na ekologiczne.

Odpowiedzialność: Zakład Gospodarki Mieszkaniowej Sp. z o.o. w Świeciu

Termin realizacji: bieżąca realizacja

**Zadanie priorytetowe**

Wykonywanie bieżących remontów budynków oraz remontów inwestycyjnych na podstawie oceny rocznej oraz oceny pięcioletniej stanu technicznego w budynkach wielorodzinnych, w tym remonty dachów, elewacji, klatek schodowych oraz wymiana pieców na gazowe.

Odpowiedzialność: zarządcy budynków wielorodzinnych, w tym Towarzystwo Budownictwa Społecznego Sp. z o.o., Zakład Gospodarki Mieszkaniowej sp. z o.o. w Świeciu spółdzielnie mieszkaniowe, wspólnoty mieszkaniowe.

Termin realizacji: bieżąca realizacja

Strona | 17

**Zadanie:**

Wprowadzenie i realizacja programu podziału dużych mieszkań komunalnych na mniejsze (powyżej 80 m<sup>2</sup>). W przypadku zwolnienia się dużego mieszkania zarządca budynku, w którym znajduje się mieszkanie komunalne wraz ze specjalistą ds. technicznych przy współpracy Referatu Mieszkaniowego dokonują oceny możliwości wydzielenia kilku mniejszych mieszkań (konieczność weryfikacji zmian w pionach kanalizacyjnych, wodociągowych, zapewnienia osobnego wejścia do mieszkań z korytarza, odpowiedniego nasłonecznienia – okien itp.). W przypadku braku możliwości dokonania podziału lokalu mieszkaniowego Referat Mieszkaniowy zadysponuje lokal zgodnie z obowiązującymi przepisami, czyli wynajmie mieszkanie osobie umieszczonej na liście przydziału lokali mieszkalnych

Odpowiedzialność: Zakład Gospodarki Mieszkaniowej Sp. z o.o. w Świeciu przy współpracy z Referatem Mieszkaniowym.

Termin realizacji: bieżąca realizacja

Cel operacyjny 2.2. Realizacja specjalistycznych programów służących podniesieniu jakości zasobów mieszkaniowych na terenie gminy Świecie.

**Zadanie**

Rewitalizacja Dużego Rynku w Świeciu miejsca przyjaznego integracji gminnej społeczności, w tym renowacja elewacji kamienic np. poprzez utworzenie funduszu na renowację dla właścicieli.

Odpowiedzialność: Wydział Inwestycji (potrzeba współpracy wewnątrzgminnej z właścicielami kamienic itp.)

Termin realizacji: 2023 r.

**Zadanie**

Przygotowanie i realizacja programu termomodernizacji kamienic mieszkaniowych i budynków wielorodzinnych na terenie gminy Świecie.

Odpowiedzialność: Urząd Miejski w Świeciu

Termin realizacji: 2023 r.

**Zadanie**

Program promowania i dofinansowania ekologicznych źródeł energii dla budynków mieszkaniowych. W ramach zadania przewiduje się dofinansowania dla budynków wymieniających kotły i piece węglowe na ekologiczne (np. gazowe), a także montaż dodatkowych źródeł energii dla budynków wielorodzinnych (np. fotowoltaiki, pompy ciepła)

Odpowiedzialność: Urząd Miejski w Świeciu

Termin realizacji: bieżąca realizacja

### Cel strategiczny 3. Wsparcie grup wykluczonych bądź zagrożonych wykluczeniem społecznym w dostępie do mieszkalnictwa.

Cel operacyjny 3.1. Realizacja mieszkalnictwa socjalnego, chronionego i wspomaganego na terenie gminy Świecie.

**Zadanie**

Budowa nowych mieszkań socjalnych dostosowanych do potrzeb mieszkańców. W celu jak najlepszego dopasowania lokali do zapotrzebowania, na etapie planowania zakłada się współpracę pomiędzy wydziałami odpowiedzialnymi za realizację budowy oraz Referatem Mieszkaniowym.

Odpowiedzialność: Wydział Inwestycyjny we współpracy z Referatem Mieszkaniowym

Termin realizacji: bieżąca realizacja

**Zadanie**

Budowa sześciu nowych mieszkań chronionych oraz ośmiu mieszkań wspomaganych dostosowanych do potrzeb osób niepełnosprawnych oraz osób starszych (bez barier architektonicznych). Dodatkowo inwestycja wyposażona zostanie w tereny rekreacyjne (ławki, zielone skwery).

Odpowiedzialność: Wydział Inwestycyjny we współpracy w Ośrodkiem Pomocy Społecznej.

Termin realizacji: 2020 r.

Cel operacyjny 3.2. Prowadzenie programów wspierających osoby nie radzące sobie na rynku mieszkaniowym.

**Zadanie**

Realizacja programu oddłużania mieszkań.

Odpowiedzialność: Ośrodek Pomocy Społecznej

Termin realizacji: bieżąca realizacja

**Zadanie**

Wsparcie finansowe osób o najniższych dochodach w postaci kontynuowania programu wypłacania dodatków mieszkaniowych oraz dodatków energetycznych.

Odpowiedzialność: Referat Mieszkaniowy

Termin realizacji: Bieżąca realizacja

Strona | 19

**Zadanie**

Opracowanie i wdrożenie programu edukacyjno-promocyjnego skierowanego do grupy seniorów / osób starszych, w szczególności samotnych, potrzebujących wsparcia osób trzecich, mającego na celu ukazanie korzyści ze wspólnego mieszkania, bądź skorzystania z możliwości uzyskania mieszkania wspomagane / chronione.

Odpowiedzialność: Ośrodek Pomocy Społecznej we współpracy z Urzędem Miejskim w Świeciu

Termin realizacji: stała działalność od 2019

**Zadanie**

Kontynuacja programu zamiany mieszkań. Dodatkowo stworzenie „Banku mieszkań do zamiany” – zakładki na stronie internetowej Urzędu Miejskiego, gdzie możliwe będzie zgłaszanie chęci zamiany mieszkań. W ramach banku konieczne będzie udostępnienie informacji o ulicy, na której znajduje się mieszkanie, powierzchni, liczbie pokoi, typie zamiany (np. na mniejsze, na parterze itp.), a także o stanie zadłużenia lokalu (zadłużony / niezadłużony), można udostępnić także zdjęcia lokalu. Warunkiem dokonania zamiany (oraz wpisania się do „banku mieszkań”) jest posiadanie tytułu prawnego do lokalu stanowiącego przedmiot zamiany (np. najem, spółdzielcze lokatorskie prawo do lokalu itp.).

Odpowiedzialność: Referat Mieszkaniowy

Termin realizacji: bieżąca realizacja

#### Cel strategiczny 4. Współpraca na rzecz dobrej jakości mieszkalnictwa na terenie gminy Świecie.

Cel operacyjny 4.1. Wymiana doświadczeń instytucji w zakresie zarządzania i rewitalizacji zasobami mieszkaniowymi.

**Zadanie**

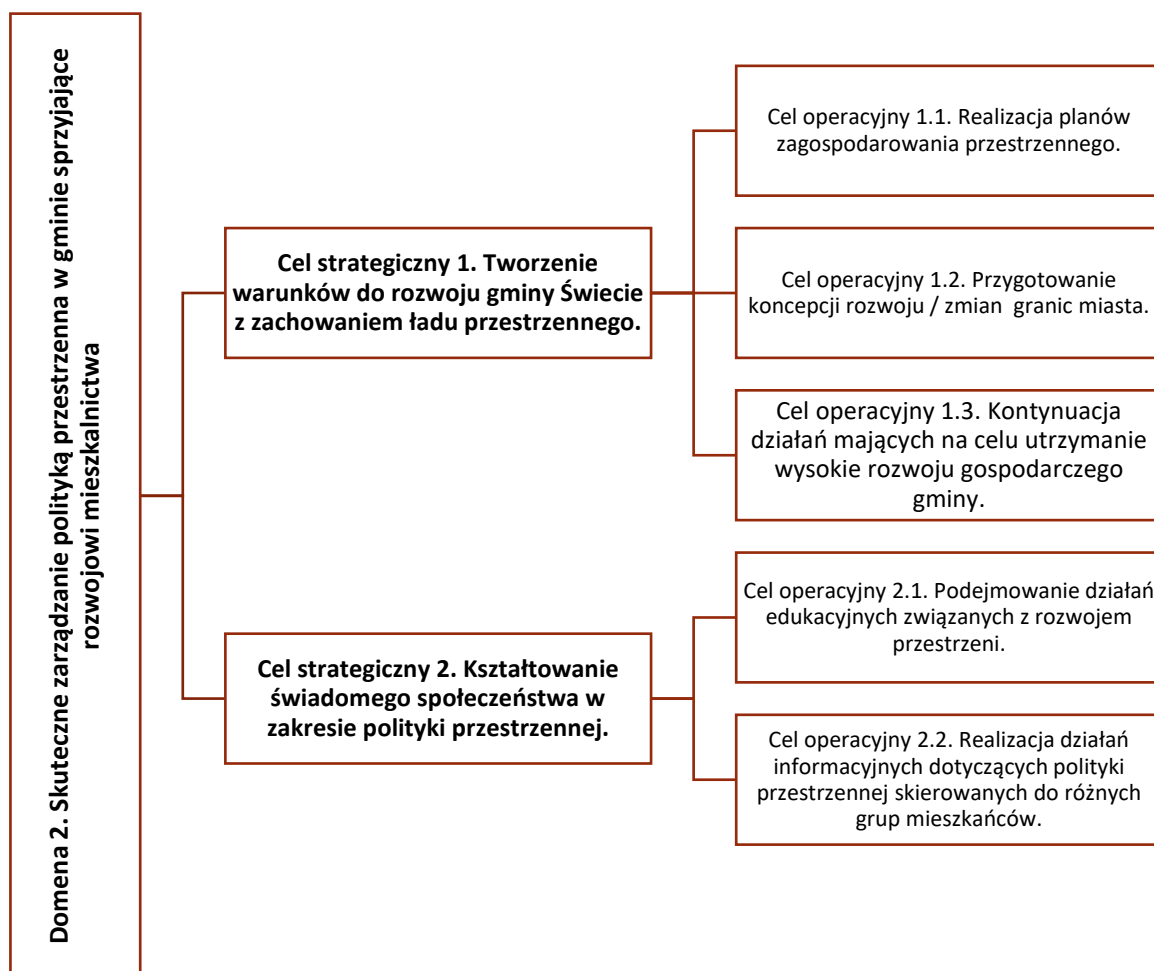
Utworzenie Forum Zarządców Budynków. Forum będzie zrzeszało różnych zarządców budynków działających na terenie gminy Świecie, a jego funkcjonowanie ma na celu wymianę dobrych praktyk i doświadczeń związanych z zarządzaniem budynkami wielorodzinnymi oraz utrzymaniem ich w dobrej kondycji technicznej. Zakłada się, że Forum będzie miało charakter spotkań nieformalnych, odbywających się raz lub dwa razy w roku (w zależności od potrzeb może być ono zwoływane częściej). Na każdym spotkaniu ustalana będzie tematyka i termin kolejnego. Pierwsze dwa spotkania zostaną zorganizowane przy udziale Urzędu Miejskiego w Świeciu, który przygotuje i roześle zaproszenia dla uczestników, zorganizuje salę oraz

przygotuje plan spotkania. Kolejne spotkania zostaną zorganizowane przez samych zainteresowanych.

Odpowiedzialność: Wydział Budownictwa, Architektury, Geodezji, Gospodarki Gruntami i Planowania Przestrzennego wraz z zarządcami budynków, w tym Zakład Gospodarki Mieszkaniowej Sp. z o.o., Spółdzielnie Mieszkaniowe, Świeckie Towarzystwo Budownictwa Społecznego Sp. z o.o.

Termin realizacji: 2019 r.

## DOMENA 2. SKUTECZNE ZARZĄDZANIE POLITYKĄ PRZESTRZENNĄ W GMINIE SPRZYJAJĄCE ROZWOJOWI MIESZKALNICTWA



**Cel strategiczny 1. Tworzenie warunków do rozwoju gminy Świecie z zachowaniem ładu przestrzennego.**

**Cel operacyjny 1.1. Realizacja planów zagospodarowania przestrzennego.**

### Zadanie

Aktualizacja planu zagospodarowania przestrzennego dla Sulnowa (uchwała nr 357/10 Rady Miejskiej w Świeciu z dnia 4 listopada 2010r. w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla wsi Sulnowo).

Odpowiedzialność: Wydział Budownictwa, Architektury, Geodezji, Gospodarki Gruntami i Planowania Przestrzennego.

Termin realizacji: 2023 r.

**Zadanie**

Wykonanie planu zagospodarowania przestrzennego dla miejscowości Skarszewo.

Odpowiedzialność: Wydział Budownictwa, Architektury, Geodezji, Gospodarki Gruntami i Planowania Przestrzennego.

Termin realizacji: 2021 r.

Strona | 22

**Zadanie**

Wykonanie planu zagospodarowania przestrzennego dla miejscowości Dziki.

Odpowiedzialność: Wydział Budownictwa, Architektury, Geodezji, Gospodarki Gruntami i Planowania Przestrzennego

Termin realizacji: 2025 r.

Cel operacyjny 1.2. Przygotowanie koncepcji rozwoju / zmian granic miasta.

**Zadanie**

Opracowanie koncepcji możliwości zmiany granic miasta Świecie zgodnie z założeniem: I etap – perspektywa 10 lat - obszar domknięty obwodnica miasta w ciągu drogi krajowej S5, czyli tereny obecnie leżące przy północnej granicy miasta (m.in. sąsiadujące z osiedlem Marianki) oraz na zachód – tereny sąsiadujące z obszarem strefy aktywności gospodarczej Vistula I, II etap - perspektywa 30 – 50 lat - obszar sołectwa Sulnowo – na północ od obwodnicy miasta w ciągu drogi krajowej S5, w domknięciu pomiędzy trasą Świecie – Drzycim (od zachodu) i Świecie – Jeżewo (od wschodu).

Odpowiedzialność: Wydział Budownictwa, Architektury, Geodezji, Gospodarki Gruntami i Planowania Przestrzennego

Termin realizacji: 2019 r.

Cel operacyjny 1.3. Kontynuacja działań mających na celu utrzymanie wysokiego rozwoju gospodarczego gminy.

**Zadanie**

Opracowanie koncepcji powiększenie obszaru strefy aktywności gospodarczej Vistula I o obszar ok. 20 ha. Kolejną realizacją powiększenia strefy Vistula I.

Odpowiedzialność: Wydział Budownictwa, Architektury, Geodezji, Gospodarki Gruntami i Planowania Przestrzennego.

Termin realizacji: 2025 r.



**Cel strategiczny 2. Kształtowanie świadomego społeczeństwa w zakresie polityki przestrzennej.**

Cel operacyjny 2.1. Podejmowanie działań edukacyjnych związanych z rozwojem przestrzeni.

**Zadanie priorytetowe**

Opracowanie programu edukacyjnego dla dzieci ostatnich klas szkół podstawowych w zakresie wzmocnienia wiedzy o gminie, jej politykach rozwoju w tym w szczególności polityce rozwoju przestrzennego i zarządzania przestrzenią. W ramach zadania przewiduje się opracowanie: scenariuszy lekcji wraz pomocami dydaktycznymi, zasad i scenariuszy konkursu dla dzieci, kilka scenariuszy lekcji w terenie bazujących na idei gier terenowych lub questów.

Odpowiedzialność: Ośrodek Oświaty i Wychowania (we współpracy/ przy wsparciu

oddziału PTTK w Świeciu).

Termin realizacji: 2019 r.

Strona | 23

Cel operacyjny 2.2. Realizacja działań informacyjnych dotyczących polityki przestrzennej skierowanych do różnych grup mieszkańców.

**Zadanie**

Opracowanie cyklu audycji telewizyjnych, emitowanych w telewizji lokalnej w Świeciu, dotyczących polityki przestrzennej gminy Świecie (prowadzonych w duchu porad dla mieszkańców, przyszłych inwestorów w zakresie budownictwa jednorodzinne). Emisja audycji w lokalnej telewizji.

Odpowiedzialność: Wydział Budownictwa, Architektury, Geodezji, Gospodarki Gruntami i Planowania Przestrzennego (we współpracy / przy wsparciu miesięcznika „Teraz Świecie” oraz Ośrodka Kultury, Sportu i Rekreacji w Świeciu)

Termin realizacji: 2019 r.

**Zadanie**

Opracowanie i upublicznienie cyklu artykułów prasowych prezentowanych w prasie lokalnej „Teraz Świecie” (wydawnictwo darmowe) oraz na BIP i stronie www gminy Świecie, dotyczących polityki przestrzennej gminy Świecie (prowadzonych w duchu porad dla mieszkańców, przyszłych inwestorów w zakresie budownictwa jednorodzinne).

Odpowiedzialność: Miesięcznik „Teraz Świecie” (we współpracy / przy wsparciu Wydział Budownictwa, Architektury, Geodezji, Gospodarki Gruntami i Planowania Przestrzennego)

Termin realizacji: 2019 r.

**Zadanie**

Wprowadzenie zmian na stronie internetowej gminy Świecie ([www.swiecie.eu](http://www.swiecie.eu)), poprzez wprowadzenie zakładki bezpośrednio kierującej odwiedzających do zagadnień dotyczących polityki przestrzennej gminy. Kolejno powiązanie podstrony z dokumentami planistycznymi

Opracowanie:

Centrum Doradztwa Strategicznego, 30 – 103 Kraków ul. Włóczków 22/3,  
Tel. (12) 623 77 40, Fax (12) 623 77 85, [www.cds.krakow.pl](http://www.cds.krakow.pl) e-mail: [cds@cds.krakow.pl](mailto:cds@cds.krakow.pl)

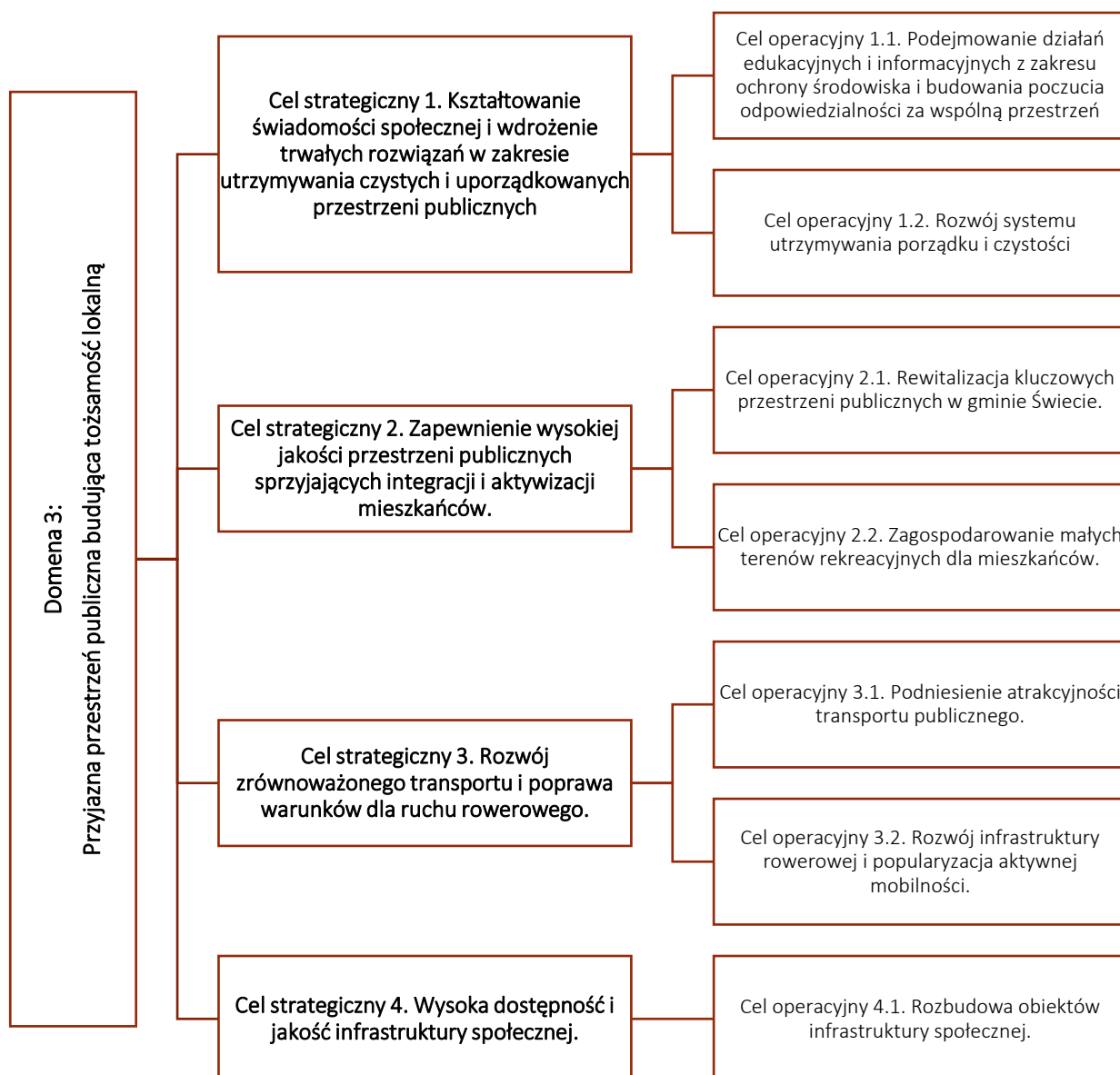


gminy oraz uruchomienie przestrzeni, gdzie prezentowane będą porady typu jak bezpiecznie kupić / wybrać działkę pod dom jednorodzinny itp. oraz artykuły dla mieszkańców dotyczące perspektyw rozwoju przestrzennego gminy.

Odpowiedzialność: Ośrodek Kultury, Sportu i Rekreacji w Świeciu (we współpracy / przy wsparciu Wydział Budownictwa, Architektury, Geodezji, Gospodarki Gruntami i Planowania Przestrzennego)

Termin realizacji: 2019 r.

### DOMENA 3: PRZYJAZNA PRZESTRZEŃ PUBLICZNA BUDUJĄCA TOŻSAMOŚĆ LOKALNĄ



**Cel strategiczny 1. Kształtowanie świadomości i wdrożenie trwałych rozwiązań w zakresie utrzymywania czystych i uporządkowanych przestrzeni publicznych.**

Cel operacyjny 1.1. Podejmowanie działań edukacyjnych i informacyjnych z zakresu ochrony środowiska i budowania poczucia odpowiedzialności za wspólną przestrzeń.

Strona | 25

**Zadanie**

Przeprowadzenie działań edukacyjnych dla dzieci i młodzieży uświadamiających potrzebę dbania o wspólną przestrzeń, ochrony środowiska i zachowań prozdrowotnych. W ramach zadania: przygotowanie i realizacja programu zajęć dodatkowych i ćwiczeń fizycznych w szkołach, organizowanie warsztatów na terenie gminy oraz turniejów i imprez sportowo-rekreacyjnych z nagrodami, a także wyposażenie gminnych szkół podstawowych w rowery dla uczniów – w liczbie umożliwiającej korzystanie przez każdego ucznia w klasie (ok. 25 na szkołę) – w celu realizacji edukacyjnych wycieczek krajoznawczych.

Odpowiedzialność: Wydział Gospodarki, Rozwoju i Współpracy Zagranicznej, Ośrodek Oświaty i Wychowania, Ośrodek Kultury, Sportu i Rekreacji, Ośrodek Pomocy Społecznej

Termin realizacji: 2025 r.

**Zadanie**

Realizacja kampanii informacyjno-edukacyjnej służącej pobudzeniu u mieszkańców poczucia odpowiedzialności za wspólną przestrzeń i otaczające środowisko, w tym popularyzującej aktywność w plenerze. Opracowanie i rozprowadzenie wśród mieszkańców ulotek, plakatów i cyklicznych wydawnictw informacyjnych. Nawiązanie współpracy z lokalnymi mediami w celu publikowania materiałów zachęcających do dbania o czystość i estetykę otoczenia, spędzania czasu wolnego w przestrzeniach publicznych oraz zawierających ogłoszenia o wydarzeniach sportowo-rekreacyjnych na obszarze gminy.

Odpowiedzialność: Wydział Gospodarki, Rozwoju i Współpracy Zagranicznej, Ośrodek Kultury, Sportu i Rekreacji

Termin realizacji: 2019 r.

Cel operacyjny 1.2. Rozwój systemu utrzymywania porządku i czystości.

**Zadanie**

Utrzymywanie czystości przestrzeni publicznych w Świeciu poprzez zlokalizowanie w pobliżu dużych osiedli kontenerów na odpady wielkogabarytowe oraz montaż nowych koszy na śmieci, a także uruchomienie stałego monitoringu czystości przestrzeni publicznych przez służby porządkowe.

Odpowiedzialność: Wydział Inwestycyjny / Referat Gospodarki Odpadami / Wydział Rolnictwa, Ochrony Środowiska i Gospodarki Komunalnej / Straż Miejska

Termin realizacji: 2019 r.

**Cel strategiczny 2. Zapewnienie wysokiej jakości przestrzeni publicznych sprzyjających integracji i aktywizacji mieszkańców.****Cel operacyjny 2.1. Rewitalizacja kluczowych przestrzeni publicznych w gminie Świecie.****Zadanie priorytetowe**

Zagospodarowanie terenu od parku przyległego do Szpitala Psychiatrycznego w Świeciu tzw. Diabelce: utwardzenie terenu, urządzenie zieleni, zapewnienie małej architektury przystosowanej w szczególności do potrzeb pacjentów szpitala tj. osób z niepełnosprawnościami oraz osób starszych.

Odpowiedzialność: Wydział Inwestycji

Termin realizacji: 2025 r.

Strona | 26

**Zadanie**

Ożywienie społeczne Dużego Rynku w Świeciu poprzez organizację cyklicznych wydarzeń, festynów i jarmarków o wymiarze lokalnym i ponadlokalnym przez cały rok. W ramach zadania opracowanie harmonogramu wydarzeń, sporządzenie wieloletniego planu wydarzeń gminnych oraz przygotowanie i przeprowadzenie kampanii promocyjnej ww. wydarzeń w na obszarze powiatu.

Odpowiedzialność: Wydział Gospodarki, Rozwoju i Współpracy Zagranicznej, Ośrodek Kultury, Sportu i Rekreacji

Termin realizacji: rozpoczęcie w 2019 r.; następnie działanie cykliczne

**Zadanie**

Zagospodarowanie otoczenia Zamku Krzyżackiego w Świeciu na tereny wypoczynku i rekreacji dla mieszkańców Gminy. Utworzenie tarasu widokowego oraz urządzenie zieleni na nabrzeżu rzeki Wdy przy ulicy Wodnej i Nadbrzeżnej.

Odpowiedzialność: Wydział Inwestycji

Termin realizacji: 2020 r.

**Zadanie**

Wzmocnienie znaczenia okolic Dużego Blankusza jako centrum lokalnego dla mieszkańców Osiedla Marianki i pobliskich osiedli mieszkaniowych, w tym nowopowstających, poprzez rozszerzenie oferty społeczno-kulturalnej dla mieszkańców. W ramach zadania organizacja lokalnych festynów integracyjnych oraz wsparcie techniczne i finansowe gminy dla lokalnych liderów, organizacji i stowarzyszeń w podejmowaniu działań aktywizacyjnych i animacyjnych.

Odpowiedzialność: Wydział Gospodarki, Rozwoju i Współpracy Zagranicznej, Ośrodek Kultury, Sportu i Rekreacji

Termin realizacji: rozpoczęcie w 2019 r.; następnie działanie cykliczne

**Cel operacyjny 2.2. Zagospodarowanie małych terenów rekreacyjnych dla mieszkańców.**

Opracowanie:

Centrum Doradztwa Strategicznego, 30 – 103 Kraków ul. Włóczków 22/3,  
Tel. (12) 623 77 40, Fax (12) 623 77 85, [www.cds.krakow.pl](http://www.cds.krakow.pl) e-mail: [cds@cds.krakow.pl](mailto:cds@cds.krakow.pl)



**Zadanie priorytetowe**

Utworzenie w miejskich parkach, w sąsiedztwie szkół i boisk oraz wewnątrz osiedli miejsc sprzyjających rodzinnej i sąsiedzkiej integracji poprzez urządzenie skwerów z ławkami, stolikami, wiatami, w tym wydzielenie stref dla gier (ping-pong, szachy itp.) oraz montaż stojaków na rowery przy wejściach do parków. Wdrożenie rozwiązań proekologicznych sprzyjającym spotkaniom – lokalizacja punktów doładowań urządzeń mobilnych tzw. „miejsc mocy” – miejsc umożliwiających doładowanie urządzeń mobilnych energią powstałą dzięki fotowoltaice i/lub pracy mięśni ludzkich. Zagospodarowanie mikroprzestrzeni wypoczynku i rekreacji, w tym nowych placów zabaw w pobliżu osiedli, szkół i budynków socjalnych (w Czaplach) posiadających urządzenia dostosowane do osób z niepełnosprawnościami, a także siłowni plenerowych oraz zagrodzonych wybiegów dla psów w parkach.

Odpowiedzialność: Wydział Inwestycyjny / Zarząd Gospodarki Mieszkaniowej  
Sp. z o.o. w Świeciu / Wydział Rolnictwa, Ochrony Środowiska i  
Gospodarki Komunalnej

Termin realizacji: 2020 r.

**Zadanie priorytetowe**

Rewitalizacja otoczenia ciągów pieszych w Świeciu poprzez urządzenie zieleni, montaż oświetlenia i uzupełnienie małej architektury, w tym ławek i koszu na śmieci.

Odpowiedzialność: Wydział Rolnictwa, Ochrony Środowiska i Gospodarki  
Komunalnej

Termin realizacji: 2027 r.

**Zadanie**

Zagospodarowanie terenu po byłej cukrowni przy ul. Wodnej i ul. Cukrowników: wykup terenu przez gminę lub jego udostępnienie w drodze umowy z właścicielem działki jako przestrzeni półprywatnej dla mieszkańców oraz urządzenie zieleni i małej architektury.

Odpowiedzialność: Wydział Inwestycyjny / Wydział Budownictwa, Architektury,  
Geodezji, Gospodarki Gruntami i Planowania Przestrzennego

Termin realizacji: 2025 r.

**Zadanie**

Remont boiska przy ul. Tucholskiej oraz budowa nowych boisk w sołectwach: Czaple, Terespol.

Odpowiedzialność: Wydział Inwestycyjny

Termin realizacji: 2025 r.

**Cel strategiczny 3. Rozwój zrównoważonego transportu i poprawa warunków dla ruchu rowerowego.****Cel operacyjny 3.1. Podniesienie atrakcyjności transportu publicznego.****Zadanie**

Rozwój miejskiego i miejsko-wiejskiego transportu publicznego poprzez zwiększenie częstotliwości połączeń i podniesienie jakości oraz proekologiczności taboru transportowego, dostosowanego do potrzeb osób z niepełnosprawnościami (pojazdy niskopodłogowe). W ramach zadania: (1) utworzenie przystanków na podstawie monitoringu bieżącego zapotrzebowania na usługi transportu publicznego, zwłaszcza w sąsiedztwie dużych osiedli mieszkaniowych, (2) rozbudowa systemu informacji pasażerskiej oraz (3) uruchomienie nowych połączeń na osi północ-południe.

Odpowiedzialność: Wydział Rolnictwa, Ochrony Środowiska i Gospodarki Komunalnej

Termin realizacji: 2021 r.; proces ciągły

Strona | 28

**Cel operacyjny 3.2. Rozwój infrastruktury rowerowej i popularyzacja aktywnej mobilności.****Zadanie**

Rozbudowa sieci ścieżek rowerowych na obszarze gminy, w szczególności uzupełnienie odcinków tras o długości ok.2 km w kierunku sołectwa Wiąg oraz ok. 4 km w kierunku sołectwa Czaple.

Odpowiedzialność: Wydział Inwestycji

Termin realizacji: 2020 r.

**Zadanie**

Budowa trasy rowerowej o długości ok. 9 km przez Skarszewy w kierunku dworca kolejowego w Laskowicach w ramach współpracy z gminą Jeżewo.

Odpowiedzialność: Wydział Inwestycji

Termin realizacji: 2023 r.

**Zadanie**

Modernizacja istniejącej infrastruktury ścieżek rowerowych poprzez uruchomienie oświetlenia, remonty nawierzchni oraz montaż koszy na śmieci.

Odpowiedzialność: Wydział Rolnictwa, Ochrony Środowiska i Gospodarki Komunalnej

Termin realizacji: 2025 r.



**Zadanie**

Uruchomienie systemu wypożyczalni mobilnego roweru miejsko-wiejskiego, w tym opracowanie zasad systemu, zakup rowerów oraz utworzenie i wyposażenie punktów wypożyczeń w Świeciu i wszystkich sołectwach.

Odpowiedzialność: Wydział Rolnictwa, Ochrony Środowiska i Gospodarki  
Komunalnej

Termin realizacji: 2027 r.

**Cel strategiczny 4. Wysoka dostępność i jakość infrastruktury społecznej.**

**Cel operacyjny 4.1. Rozbudowa obiektów infrastruktury społecznej.**

**Zadanie**

Realizacja programu budowy żłobków na terenie gminy Świecie.

Odpowiedzialność: Urząd Miejski w Świeciu

Termin realizacji: 2019 r.

**Zadanie**

Realizacja programu budowy przedszkoli na terenie gminy Świecie.

Odpowiedzialność: Urząd Miejski w Świeciu

Termin realizacji: 2029 r.

## CZĘŚĆ V. SYSTEM WDRAŻANIA I MONITOROWANIA STRATEGII

System wdrażania, monitorowania i finansowania Strategii Mieszkaniowej Gminy Świecie zawiera bezpośrednie odniesienie do procedur i zakresu odpowiedzialności za realizację zapisów strategicznych, dokonanie pomiaru i obserwacji postępów w realizacji Strategii. Dopelnieniem systemu jest określenie podmiotów odpowiedzialnych i zaangażowanych w jego wdrażanie, a także wskazanie możliwych źródeł finansowania zaproponowanych zadań i projektów.

Strategia Mieszkaniowa Gminy Świecie będzie wdrażana i monitorowana przez uzgodnione i wyznaczone do tego podmioty, reprezentujące gminę, przy wykorzystywaniu dostępnych narzędzi i procedur. Wdrażanie zapisów Strategii i monitorowanie postępów w tym zakresie odbywać będzie się zgodnie z określonymi w Misji Strategii Mieszkaniowej standardami zachowań, które sformułowane zostały w sposób następujący:

- **Współpraca różnych podmiotów publicznych i prywatnych** na rzecz rozwoju wysokiej jakości mieszkalnictwa na terenie gminy Świecie.
- **Profesjonalizm** w realizacji zadań związanych z mieszkalnictwem - **podejmowanie decyzji w oparciu o analizę danych**, poszukiwanie nowych ciekawych i innowacyjnych rozwiązań, służących poprawie sytuacji mieszkańców.
- Zapewnienie **dostępu do ważnych informacji** związanych z podejmowanymi decyzjami w zakresie rozwoju mieszkalnictwa na terenie gminy Świecie (transparentność) i konsultowanie ważnych decyzji z mieszkańcami (polityka informacyjna, konsultacje społeczne).

Podmiotami zaangażowanymi w proces wdrażania, monitorowania i oceny Strategii Mieszkaniowej Gminy Świecie oraz pełniącymi określone w nim role będą:

- I. *Rada Miejska Gminy Świecie.*
- II. *Strażnik Strategii* – Wydział Budownictwa, Architektury, Geodezji, Gospodarki Gruntami i Planowania Przestrzennego
- III. *Partnerzy* – przedstawiciele podmiotów i instytucji zaangażowanych w proces realizacji zadań w ramach poszczególnych domen strategicznych.

STRATEGIA MIESZKANIOWA GMINY ŚWIECIE

ZASADY SYSTEMU WDRAŻANIA I MONITOROWANIA STRATEGII	ROLA PODMIOTÓW ZAANGAŻOWANYCH W PROCES WDRAŻANIA I MONITOROWANIA STRATEGII MIESZKANIOWEJ GMINY ŚWIECIE		
	Rada Miejska	Strażnik Strategii	Partnerzy
Zapewnienie dostępu do ważnych informacji związanych z podejmowanymi decyzjami w zakresie rozwoju mieszkalnictwa na terenie gminy Świecie (transparentność) i konsultowanie ważnych decyzji z mieszkańcami (polityka informacyjna, konsultacje społeczne).	<ul style="list-style-type: none"> <li>— odbiera od Strażnika Strategii wyniki monitoringu Strategii i rekomendacje dot. wdrażania Strategii;</li> <li>— upowszechnia wśród lokalnej społeczności informacje na temat postępów w realizacji założeń strategicznych;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— przedstawia wyniki monitoringu i rekomendacje Radzie Miejskiej;</li> <li>— realizuje politykę informacyjną Strategii (odpowiada za przygotowanie cyklicznej informacji (notatki medialnej) dotyczącej stanu realizacji Strategii oraz odpowiada za upowszechnianie planów oraz efektów działań strategicznych.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— przekazują Strażnikowi informacje nt. realizowanych zadań wpisujących się w założenia poszczególnych domen oraz statystyki i dane pomocne w procesie monitorowania wskaźników rezultatu dla domen;</li> </ul>
Współpraca różnych podmiotów publicznych i prywatnych na rzecz rozwoju wysokiej jakości mieszkalnictwa na terenie gminy Świecie.	<ul style="list-style-type: none"> <li>— wspiera Strażnika w działaniach na rzecz angażowania Partnerów do realizacji założeń poszczególnych domen;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— mobilizuje zasoby na rzecz realizacji działań zapisanych w Strategii;</li> <li>— koordynuje pracę Partnerów i utrzymuje z nimi stały, bieżący kontakt;</li> <li>— podejmuje działania na rzecz angażowania partnerów do realizacji założeń poszczególnych domen.</li> <li>— zbiera propozycje nowych zadań w ramach procedury przeglądu strategicznego;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— aktywnie, zgodnie z posiadanymi kompetencjami włączają się w realizację zadań określonych dla poszczególnych domen;</li> </ul>
Profesjonalizm w realizacji zadań związanych z mieszkalnictwem - podejmowanie decyzji w oparciu o analizę danych, poszukiwanie nowych ciekawych i innowacyjnych rozwiązań, służących poprawie sytuacji mieszkańców.	<ul style="list-style-type: none"> <li>— podejmuje decyzje o przystąpieniu do procesu przeglądu strategicznego (aktualizacji Strategii);</li> <li>— posługując się wybraną metodą priorytetyzacji wybiera w ramach procesu przeglądu strategicznego propozycje nowych zadań;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— pozyskuje i agreguje informacje i dane mające służyć monitoringowi danej domeny na potrzeby analizy wskaźników produktów i rezultatów;</li> <li>— inicjuje i koordynuje proces wdrażania i monitoringu;</li> <li>— określa standardy bieżącego monitorowania wdrażania Strategii (wprowadza niezbędne zmiany do procedury monitoringu);</li> <li>— odpowiada za aktualizację zapisów Strategii, jest inicjatorem przeglądu strategicznego;</li> <li>— w sposób stały monitorują realizację zadań i stopień osiągania celów w ramach poszczególnych domen - prowadzą wystandaryzowaną bazę danych dot. postępów w realizacji zamierzeń strategicznych;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— zgłaszają Opiekunom Domen pojawienie się trudności lub dodatkowe potrzeby związane z wdrażanymi zadaniami uwzględnionymi w Strategii.</li> </ul>

Opracowanie:

Centrum Doradztwa Strategicznego, 30 – 103 Kraków ul. Włóczków 22/3,  
Tel. (12) 623 77 40, Fax (12) 623 77 85, [www.cds.krakow.pl](http://www.cds.krakow.pl) e-mail: [cds@cds.krakow.pl](mailto:cds@cds.krakow.pl)



## PROCEDURY WDRAŻANIA I MONITOROWANIA STRATEGII MIESZKANIOWEJ

W procesie wdrażania oraz weryfikacji i oceny stopnia realizacji zamierzeń strategicznych przewidziano trzy podstawowe procedury postępowania. Są to:

### I. *Procedura przepływu informacji, gromadzenia danych i sprawozdawczości*

Sprawozdania z postępów w realizacji zadań uwzględnionych w Strategii przygotowywane są raz do roku.

W tym celu podejmowane są następujące działania:

- a) Strażnik Strategii pozyskuje od Partnerów informacje na temat zadań zrealizowanych / będących w realizacji / planowanych do realizacji w ciągu ostatniego roku. Dane zawierają informacje takie jak m.in.: harmonogram i budżet realizacji, osiągnięte efekty (wskaźniki), napotkane/potencjalne trudności i problemy, propozycje nowych zadań do realizacji.

Dane gromadzone są do: 15 września.

- b) Strażnik Strategii agreguje pozyskane informacje i w oparciu o nie opracowuje sprawozdanie, które zawiera: opis zrealizowanych zadań w ramach każdej z domen, rekomendacje dotyczące wdrażania zapisów poszczególnych domen w kolejnym okresie sprawozdawczym i listę zadań planowanych do realizacji w ramach domeny na kolejne lata.

Sprawozdanie realizowane jest do: 1 października.

- c) Na kolejnej, następującej po realizacji Sprawozdania sesji Rady Miejskiej Strażnik Strategii przedstawia wyniki sprawozdania z realizacji zamierzeń strategicznych wraz z listą zadań proponowanych do uwzględnienia w budżecie Gminy na kolejne lata.

### II. *Procedura prowadzenia polityki informacyjnej Strategii*

Upowszechnianie wśród mieszkańców gminy Świecie informacji o realizowanych i zrealizowanych zamierzeniach strategicznych stanowi istotny element budowy klimatu sprzyjającego wdrażanym przedsięwzięciom. Jest także bezpośrednim efektem postawionej przed systemem wdrażania i monitorowania Strategii zasady otwartej polityki informacyjnej i konsultacji społecznych. Podmiotem odpowiedzialnym za prowadzenie polityki informacyjnej w ramach „Strategii Mieszkalnictwa Gminy Świecie” jest Strażnik Strategii wraz z Redakcją Biuletynu Informacji Publicznej.

- a) Strażnik Strategii prowadzi wystandaryzowaną bazę danych dot. postępów w realizacji zamierzeń strategicznych (opartą m.in. o informacje zawarte w sprawozdaniu).
- b) Po zakończeniu Bieżącego Monitoringu i przygotowania Sprawozdania Strażnik Strategii przygotowuje notatkę medialną dotyczącą postępów w realizacji przedsięwzięć oraz planowanych do realizacji zadań. Notatka przekazywana jest do Redakcji Biuletynu Informacji Publicznej, który upowszechnia ją wśród wszystkich Partnerów Strategii, lokalnych mediów oraz publikuje na stronie internetowej Gminy Świecie.

### III. Procedura uruchamiania przeglądu strategicznego

Przegląd i aktualizacja dokumentu Strategii Rozwoju Mieszkaniowej Gminy Świecie odbywać będzie się co kilka lat (3-7 lat) od momentu przyjęcia Strategii przez Radę Miejską. Poszczególne kroki uruchomienia tego procesu są następujące:

- a. Strażnik Strategii na sesji Rady Miejskiej przedstawia wniosek o rozpoczęcie procesu przeglądu strategicznego.
- b. W oparciu o decyzję Rady Miejskiej Strażnik Strategii określa sposób przeprowadzenia (w oparciu o własne zasoby lub z udziałem konsultantów zewnętrznych) oraz przygotowuje harmonogram procesu aktualizacji Strategii. W ramach procesu, weryfikacji poddane zostają: misja rozwoju Strategii Mieszkaniowej Gminy Świecie i jej aktualność w kontekście zmian zachodzących w zakresie zasobów gminy i jego otoczenia (powiatu, województwa, kraju), cele strategiczne / operacyjne i ich adekwatność do zweryfikowanej misji rozwoju (w szczególności do domen strategicznego rozwoju), zadania.

Strona | 33

## WSKAŹNIKI MONITOROWANIA REALIZACJI STRATEGII

Podstawowym celem systemu monitorowania Strategii jest weryfikacja skuteczności działań, które będą podjęte dla realizacji kierunków wyznaczonych przez „Strategię Mieszkaniową Gminy Świecie”. Monitoring realizacji Strategii odbywać się będzie na dwóch zasadniczych poziomach:

1. Bieżący monitoring realizacji Strategii Mieszkaniowej – dokonywany raz do roku. wskaźników produktów i rezultatów mających swoje źródło w efektach poszczególnych zadań uwzględnionych w planie operacyjnym (monitoring w oparciu o wskaźniki);
2. Ewaluacja końcowa po zakończeniu obowiązywania Strategii Mieszkaniowej – mająca na celu weryfikację osiągniętych efektów rozwoju polityki mieszkaniowej w gminie Świecie. Ewaluacja obejmować będzie całość działań zaplanowanych do realizacji w ramach Strategii oraz ocenę osiągnięcia wskaźników przypisanych poszczególnym domenom strategicznym. Za wykonanie ewaluacji odpowiedzialny będzie Strażnik ds. Strategii. Ewaluacja zakończona zostanie raportem zawierającym zestawienie najważniejszych wniosków płynących ze sprawozdań z bieżącego monitoringu, w tym ocenę stopnia realizacji założonych celów. Raport będzie stanowił podstawę sformułowania zaleceń na kolejne lata realizacji polityki mieszkaniowej w gminie Świecie.

Wskaźniki służące monitorowaniu realizacji Strategii, odnoszące się do poszczególnych poziomów monitoringu (bieżący monitoring oraz ewaluacja końcowa) znajdują się poniżej.

## WSKAŹNIKI DLA REALIZACJI MONITORINGU BIEŻĄCEGO:

DOMENA 1. DOBRY STANDARD MIESZKALNICTWA DLA RÓŻNYCH GRUP SPOŁECZNYCH.		
Nazwa wskaźnika	Jednostka pomiaru	źródło
Cel strategiczny 1. Zaspokojenie potrzeb mieszkaniowych poprzez rozwój budownictwa czynszowego na terenie gminy.		
Liczba nowo powstałych lokali w ramach TBS w ciągu roku	szt.	Świeckie Towarzystwo Budownictwa Społecznego Sp. z o.o.
Liczba nowo powstałych lokali komunalnych w ciągu roku	szt.	Wydział Rolnictwa, Ochrony Środowiska i Gospodarki Komunalnej
Cel strategiczny 2. Podniesienie jakości standardu mieszkalnictwa na terenie gminy Świecie.		
Liczba wyremontowanych mieszkań komunalnych w ciągu roku	szt.	Zakład Gospodarki Mieszkaniowej Sp. z o.o. w Świeciu
Cel strategiczny 3. Wsparcie grup wykluczonych bądź zagrożonych wykluczeniem społecznym w dostępie do mieszkalnictwa.		
Liczba nowo powstałych mieszkań socjalnych w ciągu roku	szt.	Wydział Rolnictwa, Ochrony Środowiska i Gospodarki Komunalnej
Liczba nowo powstałych mieszkań chronionych w ciągu roku	szt.	Ośrodek Oświaty i Wychowania
Cel strategiczny 4. Współpraca na rzecz dobrej jakości mieszkalnictwa na terenie gminy Świecie.		
Liczba spotkań zrealizowanych w ramach Forum Zaradców w ciągu roku	szt.	Wydział Budownictwa, Architektury, Geodezji, Gospodarki Gruntami i Planowania Przestrzennego
DOMENA 2. SKUTECZNE ZARZĄDZANIE POLITYKĄ PRZESTRZENNĄ W GMINIE SPRZYJAJĄCE ROZWOJOWI MIESZKALNICTWA		
Nazwa wskaźnika	Jednostka pomiaru	źródło
Cel strategiczny 1. Tworzenie warunków do rozwoju gminy Świecie z zachowaniem ładu przestrzennego.		
Powierzchnia gminy pokryta planami zagospodarowania przestrzennego	km <sup>2</sup>	Wydział Budownictwa, Architektury, Geodezji, Gospodarki Gruntami i Planowania Przestrzennego
Odsetek mieszkańców z dostępem do sieci gazowej	%	Wydział Budownictwa, Architektury, Geodezji, Gospodarki Gruntami i Planowania Przestrzennego
Powierzchnia miasta Świecie	km <sup>2</sup>	Wydział Budownictwa, Architektury, Geodezji, Gospodarki Gruntami i Planowania Przestrzennego

Cel strategiczny 2. Kształtowanie świadomego społeczeństwa w zakresie polityki przestrzennej.		
Liczba przeprowadzonych wykładów / spotkań z młodzieżą dotyczących polityki przestrzennej	szt.	Ośrodek Oświaty i Wychowania
<b>DOMENA 3. PRZYJAZNA PRZESTRZEŃ PUBLICZNA BUDUJĄCA TOŻSAMOŚĆ LOKALNĄ</b>		
Nazwa wskaźnika	Jednostka pomiaru	źródło
Cel strategiczny 1. Kształtowanie świadomości i wdrożenie trwałych rozwiązań w zakresie utrzymywania czystych i uporządkowanych przestrzeni publicznych.		
Liczba przeprowadzonych wykładów / spotkań z młodzieżą dotyczących dbałości o przestrzeń	szt.	Ośrodek Oświaty i Wychowania
Cel strategiczny 2. Zapewnienie wysokiej jakości przestrzeni publicznych sprzyjających integracji i aktywizacji mieszkańców.		
Liczba wydarzeń organizowanych na Dużym Rynku w ciągu roku	szt.	Ośrodek Kultury, Sportu i Rekreacji
Powierzchnia zmodernizowanych terenów zielonych w ciągu roku	km <sup>2</sup>	Wydział Inwestycyjny Urzędu Miejskiego
Liczba powstałych boisk sportowych	szt.	Ośrodek Kultury, Sportu i Rekreacji
Cel strategiczny 3. Rozwój zrównoważonego transportu i poprawa warunków dla ruchu rowerowego.		
Długość sieci dróg rowerowych	km	Wydział Inwestycyjny Urzędu Miejskiego
Cel strategiczny 4. Wysoka dostępność i jakość infrastruktury społecznej.		
Liczba miejsc w przedszkolach na terenie gminy	szt.	Wydział Inwestycyjny Urzędu Miejskiego
Liczba miejsc w żłobkach na terenie gminy	szt.	Wydział Inwestycyjny Urzędu Miejskiego

## WSKAŹNIKI DLA EWALUACJI STRATEGII:

Nazwa wskaźnika	Wartość docelowa
DOMENA 1. DOBRY STANDARD MIESZKALNICTWA DLA RÓŻNYCH GRUP SPOŁECZNYCH.	
Liczba mieszkań w przeliczeniu na 1000 mieszkańców.	400
Wzrost liczby mieszkań komunalnych.	o 100
Wzrost liczby mieszkań socjalnych	o 100
Wzrost liczby mieszkań chronionych	o 50
Wzrost liczby mieszkań oferowanych w ramach Towarzystwa Budownictwa Społecznego	o 200
DOMENA 2. SKUTECZNE ZARZĄDZANIE POLITYKĄ PRZESTRZENNĄ W GMINIE SPRZYJAJĄCE ROZWOJOWI MIESZKALNICTWA.	
Odsetek pokrycia powierzchni terenu gminy Planami Zagospodarowania Przestrzennego.	25%
Odsetek mieszkańców posiadających dostęp do instalacji gazowej.	50%
DOMENA 3. PRZYJAZNA PRZESTRZEŃ PUBLICZNA BUDUJĄCA TOŻSAMOŚĆ LOKALNĄ	
Budowa ścieżek rowerowych.	6 km
Liczba organizowanych imprez na Dużym Rynku	12 / rocznie
Uruchomienie mobilnego roweru miejsko-wiejskiego.	1
Liczba boisk sportowych dostępnych na terenie gminy	13

## ZAŁĄCZNIK NR 1. POWIĄZANIA Z DOKUMENTAMI STRATEGICZNYMI

Jednym z ważnych elementów Strategii jest funkcja porządkująca różne poziomy i aspekty planowania strategicznego. W ramach opracowania Strategii Mieszkaniowej za istotne uznano zatem także wykazanie wzajemnych powiązań dokumentów o znaczeniu Strategicznym, funkcjonujących w gminie Świecie oraz w jednostkach wyższego rzędu (województwie i kraju).

Strona | 37

W tabelach wskazano konkretne cele „Strategii Rozwoju Gminy Świecie, rok 2018 -2027” (2), „Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych Gminy Świecie na lata 2016 – 2026”(3), „Strategii Rozwoju Sportu w Gminie Świecie na lata 2010 – 2019” (4), „Strategii Rozwoju Województwa Kujawsko-Pomorskiego do roku 2020 – plan modernizacji 2020+” (5), „Krajowej Polityce Miejskiej 2023” (6), „polityki Narodowym Programie Mieszkaniowym (7) oraz Krajowym Programie Przeciwdziałania Wykluczeniu i Ubóstwu 2020” (8), które zawierają w sobie cele lub zadania ze „Strategii Mieszkaniowej Gminy Świecie”(1) lub są z nimi zbieżne.

1.	2.	3.	4.	5.
Numer celu operacyjnego lub zadania ze „Strategii Mieszkaniowej Gminy Świecie”	Symbol odpowiadającego celu operacyjnego lub zadania ze „Strategii Rozwoju Gminy Świecie na lata 2018-2027”	Symbol odpowiadającego celu operacyjnego lub zadania ze „Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych Gminy Świecie na lata 2016-2026”	Symbol odpowiadającego celu operacyjnego lub zadania ze „Strategii Rozwoju Sportu w Gminie Świecie na lata 2010-2019”	Symbol odpowiadającego celu operacyjnego lub zadania ze „Strategii rozwoju województwa kujawsko-pomorskiego do roku 2020 – plan modernizacji 2020+”
<b>DOMENA 1 : DOBRY STANDARD MIESZKALNICTWA DLA RÓŻNYCH GRUP SPOŁECZNYCH</b>				
CS.1.	1.3			7
1.1	1.3			7
1.2	1.3			7
CS.2.	1.3;2.2			7
2.1	1.3			7
2.2	1.3; 2.2			7
CS.3	1.1; 1.3	2.1; 3.1; 3.3; 4.3		3
3.1	1.3	2.1; 3.1		
3.2	1.1	3.1;3.3; 4.3		3
CS.4.	1.3; 3.1			
4.1	1.3; 3.1			
<b>DOMENA 2: SKUTECZNE ZARZĄDZANIEPOLITYKĄ PRZESTRZENNĄ W GMINIE SPRZYJAJĄCE</b>				

Opracowanie:

Centrum Doradztwa Strategicznego, 30 – 103 Kraków ul. Włóczków 22/3,  
Tel. (12) 623 77 40, Fax (12) 623 77 85, [www.cds.krakow.pl](http://www.cds.krakow.pl) e-mail: [cds@cds.krakow.pl](mailto:cds@cds.krakow.pl)



ROZWOJOWI MIESZKALNICTWA				
CS.1.	3.1; 2.2			
1.1	2.2			
1.2	3.1			
1.3	2.2			
C.S.2	2.1			7
2.1	2.1			
2.2	2.1			7
DOMENA 3: PRZYJAZNA PRZESTRZEŃ PUBLICZNA BUDUJĄCA TOŻSAMOŚĆ LOKALNĄ				
CS.1.	3.2			
1.1	3.2			
1.2	3.2			
CS.2.	2.1		4.2	1; 3
2.1	2.1	4.2	4.2	1; 3
2.2	2.1		4.2	3
CS.3.	2.1; 3.1		4.1	2
3.1	3.1			2
3.2	2.1		4.1	2
CS.4.	1.3			3
4.1	1.3			3

1.	6.	7.	8.
Numer celu operacyjnego lub zadania ze „Strategii Mieszkaniowej Gminy Świecie”	Symbol odpowiadającego celu operacyjnego lub zadania ze „Krajowej Polityki Miejskiej 2023”	Symbol odpowiadającego celu operacyjnego lub zadania ze „Narodowy Program Mieszkaniowy”	Symbol odpowiadającego celu operacyjnego lub zadania ze „Krajowego Programu Przeciwdziałania Ubóstwu i Wykluczeniu społecznemu 2020”
DOMENA 1: DOBRY STANDARD MIESZKALNICTWA DLA RÓŻNYCH GRUP SPOŁECZNYCH			
CS.1.			
1.1	5	1	5.1
1.2	5	2	
CS.2.			
2.1	3	3	

Opracowanie:

Centrum Doradztwa Strategicznego, 30 – 103 Kraków ul. Włóczków 22/3,  
 Tel. (12) 623 77 40, Fax (12) 623 77 85, [www.cds.krakow.pl](http://www.cds.krakow.pl) e-mail: [cds@cds.krakow.pl](mailto:cds@cds.krakow.pl)



2.2	3	3	
CS.3			
3.1		2	5.1
3.2		1	5.2
CS.4.			
4.1	1		5.2
<b>DOMENA 2: SKUTECZNE ZARZĄDZANIE POLITYKĄ PRZESTRZENNĄ W GMINIE SPRZYJAJĄCE ROZWOJOWI MIESZKALNICTWA</b>			
CS.1.			
1.1	1		
1.2	1		
1.3	3;5		
C.S.2			
2.1	2		
2.2	2		
<b>DOMENA 3: PRZYJAZNA PRZESTRZEŃ PUBLICZNA BUDUJĄCA TOŻSAMOŚĆ LOKALNĄ</b>			
CS.1.			
1.1	2		2.2
1.2	2		3.2
CS.2.			
2.1	3		2.2; 3.2
2.2	3		
CS.3.			
3.1	2		
3.2	2		
CS.4.			
4.1	5		